

编织军民合作纽带，推动军工行业应用高档国产数控机床

Building Cooperation Bridge Across Military Industry and Civil Industry, Promoting Application of Domestic CNC Machine Tools in Military Industry


——访中国和平利用军工技术协会石金武秘书长

本刊记者 金卯晓 立



石金武

中国和平利用军工技术协会秘书长，《中国军转民》杂志总编辑，研究员级高工，享受国务院颁布的特殊津贴，国防科技工业 511 学术带头人。

：自 2005 年起中国和平利用军工技术协会开始协助政府推进军工行业应用国产高档数控机床，请问在这段时间里协会主要采取了哪些措施，取得了怎样的效果？

【编者按】为贯彻落实《国务院关于加快振兴装备制造业的若干意见》和原国防科工委《军工建设项目鼓励采购国产设备的若干意见》精神，更好地推进军工行业应用国产高档数控机床，中国和平利用军工技术协会受原国防科工委委托，开展了一系列工作。近日本刊记者就军工行业的具体需求以及促进军民合作的措施等问题对中国和平利用军工技术协会石金武秘书长进行了采访。

石金武：协会开展这项工作要从 2005 年 5 月原国防科工委会同国家发改委在大连联合召开第一届军工行业国产数控机床应用座谈会说起。当时两委为了促进军工行业和机床行业的有效合作和共同进步，在会上提出，在军工用户和机床制造企业间建立起长效合作机制，同时提出发挥社团组织在联系沟通、连结市场、协调服务等方面的独特作用，为推动国产高档数控机床在军工行业的应用提供服务。原国防科工委委托我会承担具体工作。

近三年来，我会会同中国机床工

具工业协会，在军工重点用户和机床企业之间发挥了桥梁纽带作用。开展的主要工作包括：

(1) 在各军工集团公司、有关专家的大力支持下，基本建立起军工行业和机床行业的长效合作机制，已组织了三次军工行业国产数控机床应用座谈会（年会），在军工企业和机床企业之间形成了良好的沟通渠道，进一步密切了供需双方的交流合作，且成效较为显著。

(2) 协助政府起草了《军工建设项目鼓励采购国产设备的若干意见》及相关配套实施细则，形成了支持采

购国产设备、促进装备制造业振兴的保障制度,有力地促进了军工行业采用国产设备。

(3) 组织了部分军工企业 300 余台(套) 高档数控机床设备的国产化论证评审,有近 30 台拟进口的高档数控机床设备通过国产化论证改为了国内采购,其中有不少为首台首套产品,不但节省了近亿元外汇,还对国内数控机床产业的技术进步起到了一定的引导作用,受到了政府和企业的一致好评。同时还拓展了设备国产化论证的工作领域,开展了电子测试仪器设备和锻压设备的国产化论证。


(4) 组织了国产数控机床优秀合作项目表彰活动,加上今年将在 2008 年年会上表彰的 10 个项目,将有 35 个国产数控机床优秀合作项目受到表彰,对提高供需双方合作的积极性,促进国产数控机床的发展产生了积极的效果。

(5) 组织开展了军工企事业单位高档数控机床使用和需求情况的调查研究,广泛收集了军工行业高档数控机床的使用情况和企业发展对数控机床的需求情况,及时提供给有关部门,并在此基础上,编制并发布了三批《军工行业高档数控机床需求指南》,帮助机床行业前瞻性地为军工企业做好技术储备创造了条件。

(6) 组织了高档机床设备的维护、维修及应用操作培训,提高了技术工人数控机床使用和维护维修的技术水平,为最大限度地发挥数控机床的功能,提高设备的使用潜力、使用效率和使用寿命提供了重要支撑,进而对提高企业的生产效率产生了积极的作用。

可以说,通过这一系列的工作,军工行业应用国产高档数控机床工作取得了较为显著的成绩,这一点可以从原国防科工委一位领导的讲话中得以反映:目前军工行业应用国产高档数控设备的氛围已经形成,军

工单位已从抵触国产设备转变到自觉、自愿地应用国产设备,通过军工需求牵引有力地支持了国内机床行业的发展。

: 通过协会对军工企事业单位应用高档数控机床和需求情况的调研,您认为国内机床企业应从哪几个方面加强自主创新,从而更好地满足军工行业的需要?

石金武: 从我们调研的情况看,当前我国机床行业依靠政府的引导和市场的拉动,发展迅速,在质和量上都取得了飞跃,也为军工提供了大批高水平、高质量的机床产品。但我们都知道,国防科技工业因其特殊性,对机床的质量、水平、供货进度都较其他行业的要求更高。根据调研了解的一些情况以及我们在工作中与军工企业沟通的情况,我认为,机床企业应重视以下几个方面:




首先是要针对军工的特殊工艺需求进行预先研发投入,重点要在机床的精度、稳定性、可靠性上下功夫,加快技术的创新和攻关。

二是目前国产功能部件、数控系统等技术还不过关,很多国产高档机床的核心部件都是国外进口、国内组装的,这无形中增加了国产机床的成本。因此自主创新要从“小”做起,要改变只重主机、不重部件的弊病,

加大对国产功能部件的高端技术研发,提高国产功能部件制造水平,尤其是一些对国外不可能提供给我们的核心技术,要加大科技投入。

三是要注重国外先进技术的引进、消化、吸收与自主创新能力提高的有机结合。引进消化吸收也是创新,集成创新也是创新,当前我国很多机床制造企业都通过收购、兼并国外大型机床厂,与国外高端机床企业开展技术合作壮大了自身的实力,机床制造企业要积极利用这种合资经营、合作生产的技术溢出效应,在消化吸收的基础上,开发具有自主知识产权的核心技术,促进技术升级,培育自主品牌。

四是要在售后服务上不断改进,改变售后服务人员技术水平较为单一的局面,在服务手段和服务模式上推进创新,从而更好地为军工服务。

: 在推动军工行业应用国产高档数控机床方面,军工技术协会发挥了重要的桥梁和纽带作用,作为协会秘书长,您能谈谈对这项工作的理解和体会吗?

石金武: 装备制造业代表了我国的工业现代化水平,长期以来受到党中央、国务院的高度重视,而军工的制造水平和质量直接映射出我国装备制造业的能力,过去常听到一句

话,就是能研制出来并不一定能制造出来,因此,国家制造技术的先进程度从一定意义上说也代表我国武器装备研制生产能力和国防实力。近几年我们都感到武器装备的水平发展很快,研制周期大大缩短,很重要的一个原因是军工企业制造加工的水平能力明显上升了,而这个能力应该说得益于改革开放对外合作取得的成就,但同时也带来潜在的风险、潜在的技术依赖性、资金的外泄性等,这与大国地位不相称,与坚持“独立自主,发展国防”的战略不相符合。振兴装备制造业是我国走先进工业化道路的基础,也是国防科技工业强化基础的基础。

党的十七大报告深刻总结了我国长期以来推进军民结合、寓军于民的经验,根据经济社会条件的发展变化,明确提出要“调整改革国防科技工业体制”、“建立和完善军民结合、寓军于民的武器装备科研生产体系”、“走出一条有中国特色军民融合式发展路子”。这是党中央对新时期国防科技工业体制改革提出的重大战略任务,它要求国防科技工业要加快发展改革的步伐,尽快破除体制障碍,向“军民结合、寓军于民”转型,着力在军民互动、协调发展上推进创新,使军工科研生产在更广范围、更高层次、更深程度上与国家的经济发展和工业基础结合起来。我认为,促进高档数控机床国产化就是推进军民结合、寓军于民,使国防科技工业发展融入国民经济现代化建设全局之中的重要举措。这与协会的定位和宗旨也是不谋而合的。

中国和平利用军工技术协会是1987年由国务院科技办、国家计委、国防科工委、国家科委等四部委一办联合成立的。协会伴随我国军转事业的发展逐步发展起来,现已发展成为包括十一大军工集团公司及其下属500多家会员单位以及一批民口企业会员单位在内的国内大型社

团组织。新时期按照新的形势任务要求,作为政府部门推进军工技术转化到民用领域,吸收民用先进技术为军所用,军民技术相互转化、良性互动工作的平台,协会有责任、有义务协助政府更好地推进军民结合、寓军于民工作,使我国装备制造技术与武器装备制造技术需求的互动产生更大效益。

最后,请您谈谈2008年在推进军工行业应用国产高档数控机床方面协会的工作方向和重点是什么?



石金武:2008年是新一届政府调整与改革的重要一年,是国防科技工业贯彻党的十七大和十七届二中全会精神,实现又好又快发展的重要一年,也是进一步落实国务院关于加快振兴装备制造业发展思路、全面推进军工企事业单位应用国产高档数控机床见实效的重要一年。我协会作为支持这项工作的重要平台,一是要继续全力做好政府的工作支持,加强与机床协会和大型机床企业的联系,为军工企事业单位提供我国装备制造技术发展的详实情况,帮助军工企业选好设备、用好设备;二是要加强军工企业与装备制造企业间的技术互动交流,进一步在军工集团公司的帮助下,全面了解军工行业对高档数

控机床的需求,主动当好军工企业选择产品的参谋。从点对点,一对一的服务转向与全行业服务相结合的方向,把全面推动军工企业应用国产高档数控机床的工作面做得更大,具体工作做得更实;三是组织力量,全面了解我国装备制造的情况,在探索研制生产首台(套)方面积极创新机制,开拓一个新局面,同时结合军工建设的需要,选择实力强、技术水平高、诚信度大的供应商,以不同形式向军工企事业单位通报;四是与机床协会合作办好2008年军工行业国

产数控机床应用座谈会和机床展,尤其是对几年来采购国产高档数控机床的典型实例成果进行展示;五是将继续组织机床设备的维护、维修、应用操作培训,提高现有设备的应用效率;六是利用现有宣传手段,进一步加大军工行业应用国产高档数控机床的宣传力度,一方面要注重在军工领域内宣传,使军工企业和科研机构充分认识和了解应用国产高档数控机床的意义,使政府的决策和声音及时传递到位;另一方面面向社会扩大宣传领域、宣传范围和宣传内容,使有关单位更加重视科技进步,为军工行业提供更优、更便捷、更高水平的服务和产品。

(责编 晓霖)