

创新业务协同模式 实现跨地域综合管控

Innovation of Business Collaboration Mode for Cross Regional Comprehensive Management and Control

中航动力控制股份有限公司 宋军强
金航数码科技有限责任公司 栾晓明 文博玄

中航动力控制系统股份有限公司(简称:中航动控)是中航发动机公司动力控制系统的专业化板块和资本运作平台,公司业务覆盖航空动力控制系统产品研制、生产以及汽车、工程机械、新能源控制、民用动力控制等领域,各厂所分布较广。

为发挥公司总部战略引领作用,提升运营管控能力,优化经费资源配置,强化绩效驱动力,全面提高运营管理效率和水平,建设了跨地域综合管控平台。将重点实现如下目标:

(1) 建议基于跨地区的业务协同工作平台。

(2) 通过信息化手段支撑战略落地和板块业务做实。

(3) 实现“战略-运营-项目”的体系建设,提升运营管控水平。

(4) 搭建“横向到边、纵向到底”的业务分析模型,辅助板块战略与经营决策。

核心业务需求为:

(1) 把公司发展战略、中长期规划、产业规划、职能规划、各所属单位战略规划转化成战略地图,形成统一的战略沟通语言。

(2) 承接3年滚动计划,以年度计划为核心,通过IBSC工具落实分

解定量、定性指标,结合预算管理、项目管理对公司年度运营实现有效的过程管控。

(3) 承接发动机公司下达的项目总体计划或IBSC中的行动方案,通过协同编制过程,逐级分解出可执行的项目计划,基于项目计划编制过程,形成项目预算,落实公司全面预算。

(4) 通过项目计划执行反馈,自下而上驱动所属单位和中航动控行动方案、KPI、滚动计划以及战略目标的完成。

项目亮点

综合运营管控系统的建立,为动控板块提供了覆盖战略、综合计划、项目计划、项目预算等业务需求的信息化平台。系统采取分布式部署方式,运行在金航网、动控总部和各单位局域网,通过分布式系统数据离线同步的方式,对动控总部和所属单位的数据进行集中管理,从而实现动控板块的集中运营管控和异地工作协同。

(1) 建立了基于统一运行环境的跨地域协同工作模式。

以“统一平台+数据摆渡”实现了跨地域的业务协同,总部可通

过平台完成统一的工作部署、资源调配、数据集中和业务决策等管理业务,提高了跨地域组织间的纵向(上下)和横向(同级)协同。

(2) 形成了创新的“战略-运营-项目-绩效”一体化业务模型。

平台实现了多业务的流程与数据整合,以3年规划为内容,将战略规划与综合计划(年度运营)业务整合;以经营指标、行动方案将综合计划与项目管理整合;在业务过程中实行由粗到细预算(从概算到计划节点预算),最后以绩效考核来驱动战略与年度重点工作的达成。

(3) 形成两级组织、各管理层级协同工作的统一平台。

平台为动控总部和各所属单位的决策层、管理层、执行层提供不同的管理视图和业务功能,并创新性地建立了分布式系统数据集成机制,严谨地实现了高容错性、可扩展性、数据安全性。

(4) 通过信息化手段促进管控体系的完善和优化。

综合管控平台的建设,梳理并优化了两级管控体系的业务流程,建设并规范了数据应用模板,简化了整体操作过程,提高了中航动控的整体运行效率。

项目成果

综合管控平台的建设与实施,不仅是信息系统的设计与开发,更多地是业务模式和管理方法的创新与推广,该项目主要成果包括:(1)推进了中航动控“战略-预算-绩效”联动体系建设,促进战略、预算、组织绩效的联动落地。(2)解决了异构网络下跨地域业务协同,通过系统集成实现动控板块的集中运营管控和异地工作协同。(3)固化了业务流程并规范了管控过程的相关表单。(4)通过各项管理制度、平台运行要求的制订为中航动控落实整体管理策略和系统推广运行保驾护航。

应用效果

通过统一平台的建设,明确了各成员单位与总部进行战略对接、项目计划管控颗粒度、绩效考核等关键问题,实现了总部与各厂所之间的业务协同,打通了企业战略-运营-项目-绩效的业务通道,形成了一体化的管控模式。通过项目计划编制和反馈,实现了项目计划与企业战略的数据集成,以及项目驱动关键指标与行动方案的达成。

在综合管控平台建设的过程中,中航动控梳理了企业战略、经营、项目管理的业务模式,明确了各成员单位与总部进行战略对接、项目计划管控颗粒度、绩效考核等关键问题,为后续的管理提升奠定了坚实的基础。通过“战略-运营-项目”业务模型的落地,提高了两级管控水平,将企业战略切实落实到日常经营中的各个方面,实现了战略的动态闭环管理,提高了跨地域业务沟通和协同工作的效率。

(责编 谷雨)

基于PKI/CA构建国防军工可信网络环境

Construct National Defense Credible Network Based on PKI/CA

中航工业直升机设计研究所 许俊华 米卫平

中航工业直升机设计研究所是中国航空工业集团公司成员单位,隶属于中航直升机有限责任公司,在天津滨海新区和江西景德镇建立了完整的设计试验体系,对异地间网络安全提出更高的要求。

PKI/CA 是中航工业统一身份认证的基础,为统一身份认证提供可信增强的身份标识。为了加快与金航网业务实现身份互通、资源互享,以及开展研究所内信息系统的安全加固等保障服务,中航工业直升机所以密码技术为核心,以国家相关法律法规为依据,以金航网 PKI/CA 根中心为基础,利用公开密钥基础设施构建一套双中心(证书管理中心、密钥管理中心)、双证书(签名证书、加密证书)、双密钥(加密密钥、签名密钥)二级架构 PKI/CA 信任体系(即二级 CA 中心)。该体系实现信息系统可信身份统一标识、可信身份统一签发等。

在直升机所的总体指导下,中航工业信息技术中心(金航数码)、格尔软件协助完成 PKI 网络信任体系的建设,基于 PKI/CA 体系,以业务应用为基础、以数字证书为认证要素、以角色访问控制为手段,综合运用安全技术及产品构建一套 PKI/CA 应用安

全支撑体系,该体系结合了操作系统安全、网络接入安全、应用接入安全和数据交换安全等核心技术,实现为操作系统、网络系统、应用系统提供身份认证、访问控制、责任认定以及安全审计等全面安全保障服务的目标。

项目亮点

(1) CA 数字证书与网络准入控制联动。

通过将 802.1x 协议与数字证书相结合,实现对接入内网的终端身份进行实名认证。当终端接入内网时,需要提交数字证书并通过准入系统的认证授权后,方可连入网络,同时基于数字证书实现全程实名制审计。

(2) 应用的安全防护。

CA 系统与门户系统完成整合,实现了用户身份的统一管理、统一认证、统一授权等安全服务,利用数字证书实现增强的身份认证服务,采用数字签名技术来保证业务的不可否认性和责任认定的权威性,采用组合加密和数字信封方式保证应用数据在流转和存储中的机密性和完整性。

(3) 应用系统“零”改造。

由于各应用系统建设时间各不相同,采用的技术平台和架构各不相